



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด (งานบริหารทั่วไป)

ที่ นศ ๐๐๓๗.๑/๐๒๙๐

ลงวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕

เรื่อง การพัฒนาความรู้ในส่วนราชการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

เรียน หัวหน้ากลุ่มงาน ทุกกลุ่มงาน และท้องถิ่นอำเภอ ทุกอำเภอ

ตามมาตรา ๑๑ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการ
บ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่ในการพัฒนาความรู้ในส่วนราชการ
เพื่อให้มีศักยภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ นั้น

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น แจ้งว่าเพื่อเป็นการดำเนินการให้สอดคล้องกับ
พระราชกฤษฎีกาดังกล่าว โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ของข้าราชการ ในเดือน
กรกฎาคม ๒๕๕๕ ได้สรุปสาระสำคัญของหนังสือเรื่อง “๓๓ กฎทอง สู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำ”
เขียนโดย วิชัย กอสงวนมิตร เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และเทคนิคสู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำให้แก่
ข้าราชการกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และสามารถสืบค้นได้ในเว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครอง
ท้องถิ่น www.dla.go.th หัวข้อ “การพัฒนาระบบราชการ สด.” แบนเนอร์ “หนังสือที่น่าอ่าน”
อีกทางหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายพงษ์ศักดิ์ ชะลิตี)

ท้องถิ่นจังหวัดนครศรีธรรมราช



ที่ มท ๐๘๑๒/ว ๑๙๒๓

สำนักงานท้องถิ่น
จังหวัดนครราชสีมา
เลขที่รับ ๘๑๑๖
วันที่ ๔๖ + ๖๖๖
เวลา
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕

เรื่อง การพัฒนาความรู้ในส่วนราชการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดทุกจังหวัด

ตามมาตรา ๑๑ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่ในการพัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีศักยภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ นั้น

เพื่อเป็นการดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาดังกล่าวโดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ของข้าราชการ ในเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจึงได้สรุปสาระสำคัญของหนังสือเรื่อง “๓๓ กฎทอง สู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำ” เขียนโดย วิชัย กอสงวนมิตร เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ และเทคนิคสู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำให้แก่ข้าราชการกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ทั้งนี้ ได้จัดส่งรายละเอียดของหนังสือดังกล่าวทาง E-mail address ของสำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัด และสามารถสืบค้นได้ในเว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น www.dla.go.th หัวข้อ “การพัฒนาระบบราชการ สด.” แบนเนอร์ “หนังสือน่าอ่าน” อีกทางหนึ่ง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดทราบต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายชาญนะ เอี่ยมแสง)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

โทร. ๐-๒๒๔๑-๔๐๑๓

โทรสาร ๐-๒๒๔๓-๓๔๕๓

Email: kpi@dla.go.th

“ดำรงธรรมนำไทยใสสะอาด”



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สด. (ก.พ.ร.สด.)

ที่ มท ๐๘๑๒/ ๒๕๗

เรื่อง การพัฒนาความรู้ในส่วนราชการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

โทร. ๐-๒๒๔๑-๔๐๑๓ ภายใน ๑๒๕๓

วันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕

เรียน ผู้บริหารหน่วยงานในสังกัด สด. และ ผชช. ทุกท่าน

ตามมาตรา ๑๑ แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ได้กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่ในการพัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีศักยภาพเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ นั้น

เพื่อเป็นการดำเนินการให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาดังกล่าว โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ของข้าราชการ จึงได้มอบหมายให้ ก.พ.ร.สด. ดำเนินการสรุปสาระสำคัญของหนังสือที่เป็นความรู้ในสาขาวิชาต่างๆ เพื่อเผยแพร่ให้ข้าราชการ สด. ได้รับทราบ อย่างน้อยเดือนละ ๑ เล่ม โดยเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๓

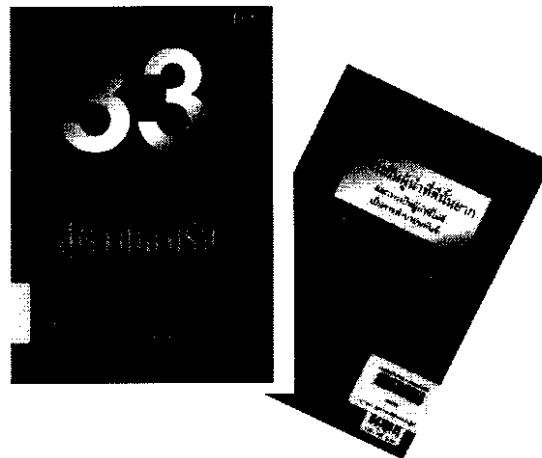
ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ ก.พ.ร.สด. ได้สรุปสาระสำคัญของหนังสือเรื่อง “๓๓ กฎทองสู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำ” เขียนโดย วิชัย กอสงวนมิตร เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และเทคนิควิธีสู่ความสำเร็จ ในการเป็นผู้นำให้แก่ข้าราชการ สด. ทั้งนี้ ได้จัดส่งรายละเอียดของหนังสือดังกล่าว ทาง E-mail address ของผู้บริหาร รวมทั้งนำลงเผยแพร่ในเว็บไซต์ สด. www.dla.go.th หัวข้อ “การพัฒนาระบบราชการ สด.” แบนเนอร์ “หนังสือแนะนำ” และสำหรับข้าราชการที่สนใจรายละเอียดของหนังสือดังกล่าว สามารถติดต่อขอยืมได้ที่ห้องสมุด สด.

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และประชาสัมพันธ์ให้ข้าราชการในสังกัดทราบต่อไป

(นายชาญนะ เอี่ยมแสง)
รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

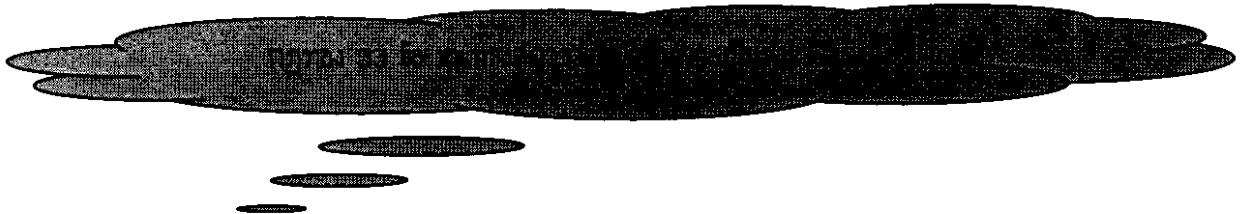
“ดำรงธรรมนำไทยใสสะอาด”

33 กฎทองสู่ความสำเร็จในการเป็นผู้นำ



วิชัย กอสงวนมิตร. 33 กฎทองสู่ความสำเร็จในการเป็นผู้นำ. นนทบุรี : บริษัท ไอดีซี อินโฟ ดิสทริบิวเตอร์ จำกัด, 2552.

ใครๆ ก็อยากเป็นผู้นำ ถ้าคุณเป็นคนที่ไม่หลอกตัวเอง คุณไม่ต้องอายที่จะบอกให้ทุกคนรู้ว่า อยากเป็นผู้นำที่โน่น ในเรื่องโน้นหรือเรื่องนี้ ทุกคนก็รู้ดีว่าการเป็นผู้นำนั้นมีข้อดีมากกว่าการเป็นผู้ตามหลายประการ ส่วนข้อเสียก็มีอยู่บ้างตรงที่จะต้องเหนื่อยและปวดหัวมากกว่าเท่านั้นเอง แต่การเป็นผู้นำย่อมมีข้อได้เปรียบหลายประการ เช่น 1. ถ้าทำงานสำเร็จ โอกาสรวยและมีชื่อเสียงย่อมจะดีกว่า 2. สามารถกำหนดทิศทางหรืองานตามที่ต้องการหรือวางแผนในใจได้ 3. ทุกคนล้วนอยากเป็นคนสั่งคนอื่น คงไม่มีใครที่ขอพรให้คนอื่นสั่ง ฯลฯ



กฎข้อที่ 1 ต้องเริ่มจากความจริงใจ

- ต้องรู้ว่าเงินซื้อความจริงใจจากลูกน้องไม่ได้
- เงินซื้อทุกอย่างในโลกนี้ได้ แต่กลับซื้อสิ่งที่สำคัญที่สุดในโลกไม่ได้ คือ ความจริงใจของคน
- หัดเป็นคนใจกว้างกับลูกน้อง

กฎข้อที่ 2 แต่งงานไม่สำคัญเท่าเก่งคนและเก่งคิด

- ต้องสามารถทำให้คนอื่นอยากร่วมงานด้วย
- มองคนต้องเห็นถึงข้างใน เพื่อจะ put the right man in the right job ให้เกิดความสำเร็ของงานได้
- มีความคิดสร้างสรรค์

กฎข้อที่ 3 ต้องให้โอกาสแก่ทุกคน

- ต้องกล่าวพ้อที่จะยอมรับคนที่ดูไม่ถูกใจเรา
- ไม่วินิจฉัยคนแต่ผิวเผิน
- รักลูกน้องทุกระดับ

กฎข้อที่ 4 ทำผิดต้องยอมรับและแก้ไข

- ทำให้ภาคีไม่ต้องกลัวผิด เช่น ผู้นำธุรกิจที่มีชื่อเสียงจะเป็นที่ยอมรับระดับโลกอย่าง ดร. ภิรมย์ โชตวันหาเคยกล่าวไว้ว่า "ผิดร้อยครั้งเป็นมหาเศรษฐี" เป็นคำกล่าวอมตะที่ให้ข้อคิดที่ดีเยี่ยม
- อย่าทำผิดซ้ำซาก การทำผิดแต่ละครั้งย่อมเป็นบทเรียนให้แก่มองทุกครั้งที่จริงมิใช่ผิดพลาดอีก

กฎข้อที่ 5 อย่าสร้างภาพแต่ต้องรักษาภาพ

- อย่าพยายามเล่นละครหลอกผู้อื่น สิ่งที่ต้องรู้ทำ คือ รักษาภาพในส่วนที่ดีของตัวให้ผู้อื่นเห็นก็พอไม่ต้องไปแต่งเติมจนผิดธรรมชาติไปมาก
- อย่าเลียนแบบตัวตนของผู้อื่น คนเราทุกคนมีจุดเด่นจุดด้อยแตกต่างกันไป จุดเด่นมีอยู่ในตัวของคนทุกคน
- อย่าให้ภาพของคุณไปปรีเส กฎข้อนี้ คือ เอาข้อดีที่มีอยู่ในตัวคุณออกมาแสดงให้ทุกคนเห็น โดยให้ออกมาจากบุคลิกภาพและตัวตนที่แท้จริงของคุณ
- ไม่ละอายที่จะรับผิด
- รับผิดชอบต่อสิ่งที่ทำพลาด

กฎข้อที่ 6 ต้องอดทนที่จะรอคอย

- โอกาสอาจต้องรอเป็น 10 ปี สิ่งที่สำคัญที่สุด คือ ห้ามท้อถอยเป็นอันขาด เมื่อหนทางไปต่อไม่ได้ก็จำเป็นต้องหาหนทางใหม่เสมอ ข้อคิดของคุณตัน เว้าของไออิชิ ที่เคยประสบความสำเร็จในธุรกิจอย่างหนักมาก่อนที่ว่า "ชีวิตไม่มีทางตัน" เป็นบทเรียนที่ผู้นำรุ่นใหม่ควรจะต้องเก็บเป็นแง่คิดไว้
- เมื่อถึงเวลาความสำเร็จจะยากสุด ๆ การที่จะทำอะไรก็แล้วแต่ ถึงแม้ว่าในบางครั้งจะใช้ความพยายามสูงเพียงใด แต่หากโชคไม่ดีก็อาจประสบกับอุปสรรคที่คาดไม่ถึง บางครั้งจนเงินจะถึงฝั่งแต่ก็แล้วแต่ก็ไม่สามารถพาตัวเองขึ้นไปบนฝั่งได้
- หากความสำเร็จครั้งเดียวที่ยิ่งใหญ่

กฎข้อที่ 7 มั่นใจแต่อย่าวางใจ

- สร้างความมั่นใจให้ตนเองก่อนเสมอ
- คิดดีให้รอบคอบเสมอก่อนตัดสินใจ "การเริ่มต้นที่ดี คือ ความสำเร็จครึ่งหนึ่งแล้ว"
- อย่าวางใจคนจะใจเอง
- หากความสำเร็จครั้งเดียวที่ยิ่งใหญ่

กฎข้อที่ 8 หมั่นทบทวน

- ความผิดพลาดเสมอ
- วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคเป็นระยะ
- เป้าหมายและแผนงาน

กฎข้อที่ 9 ให้ความสำคัญกับการวิจัยการอบรมและการพัฒนา

- มุ่งเน้นเพื่อการพัฒนา เป็นการเปิดโลกทัศน์ให้บุคคลากร และยังเป็นขวัญกำลังใจให้กับบุคลากร ดังคำกล่าวที่ว่า "คน คือ ทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร"
- พัฒนาต้องทุกด้านและไม่ล่าช้า
- พัฒนาต้องต่อเนื่อง

กฎข้อที่ 10 เตรียมพร้อมเสมอ

- กันดีกว่าแก้
- แก้ดีกว่าไม่แก้
- ไม่แก้ดีกว่าไม่รู้

กฎข้อที่ 11 ต้องสนุกกับงานที่ทำ

- ต้องชอบงานที่ทำให้ได้
- ต้องพยายามเอาชนะอุปสรรคของงานเหมือนการเล่นเกมส์
- สัมผัสความล้มเหลวและความผิดหวังให้ได้ เพราะคุณยังเดินทางไปถึงจุดหมายสุดท้ายที่คุณวางไว้

กฎข้อที่ 12 ให้ความสำคัญลูกน้อง คือ เมตตากรุณาที่ผู้นำควรมี

- สนใจความคิดเห็นของลูกน้อง
- สนใจความก้าวหน้าของลูกน้อง
- สนใจชีวิตส่วนตัวของลูกน้อง

กฎข้อที่ 13 ละเอียดยิ่งในสิ่งที่ควรละเอียด

- ละเอียดกับงาน
- ละเอียดกับความรู้สึก
- ละเอียดกับประเพณี

กฎข้อที่ 14 ผิดทั้ง พัง คิด พูด

- ผิดฟังให้มากที่สุด
- ผิดคิดให้เผื่อง
- ผิดพูดให้เป็น

กฎข้อที่ 15 ตัดสินใจให้เป็น

- อย่าคิดว่าจะมีโอกาสเลือกแต่สิ่งดี ๆ
- อย่ารีบร้อนตัดสินใจแบบสะเปะสะปะ
- ทุ่มเต็มที่มีโอกาสเลือกที่ดี

กฎข้อที่ 16 รู้ปัญหา แก้ถูกจุด ทำทันที

- ช่างสังเกต และวิเคราะห์ เมื่อรู้ว่ปัญหา
- ใดเข้าขั้นร้ายแรงหรือซับซ้อนแล้ว
- รับแก้ไขปัญหานั้นทันทีในเวลาที่เหมาะสม

กฎข้อที่ 17 ใช้ความกล้าให้ถูก

- ต้องอ่อนนอกแข็งใน
- รู้จักเชื่องแต่ก็ให้สิ่งดู

กฎข้อที่ 18 คิดให้แปลกในบางครั้ง

- ทำสำเร็จในสิ่งที่คนอื่นคาดไม่ถึง
- มีผู้นำ และกลยุทธ์ของตนเอง
- รู้จักใช้เครือข่ายกับคน มีเทคนิคคิดให้ผู้อื่น
- หลีกเลี่ยงการสูญเสียความสำเร็จในบางครั้ง

กฎข้อที่ 19 บริหารการเงิน เวลา ครอบครัวได้ดี

- บริหารการเงินเป็น การทำหน้าที่เป็นผู้นำส่วนแต่ต้องใช้เงิน การเงินจึงมีอยู่ 2 ส่วน คือ ส่วนขององค์กร (เบ็ดได้) และส่วนที่ใช้ส่วนตัว ดังนั้นต้องไม่เอาเงินทั้ง 2 ส่วน มาใช้ปะปนกัน
- บริหารเวลาเป็น ผู้นำที่ดีควรทำงานหนัก แต่ก็ควรจะมีเวลาว่างสำหรับตนเอง งานด้วย หรือใช้เวลาเพื่อการ พุดคุยสนทนากับลูกน้อง อ่านหนังสือพิมพ์ ออกไปเปิดหูเปิดตาขององค์กร ฯลฯ
- บริหารครอบครัวได้ดี

กฎข้อที่ 20 มอบหน้าที่ อำนาจ ผลตอบแทนให้สมดุล

- มอบหน้าที่พร้อมความรับผิดชอบ
- ต้องกล้าให้อำนาจ
- เชื่อมกับผลตอบแทนลูกน้อง

กฎข้อที่ 21 หากคนมาใส่แล้วต้องรักษาให้ได้

- หากคนดีคนเก่งให้เจอ
- รักษาคนดีไว้ให้ได้
- คนไม่เก่ง คนไม่ดี ก็ต้องใช้ประโยชน์ให้เป็น และให้ได้

กฎข้อที่ 22 ใช้คนให้หลากหลาย

- กล้าใช้คนที่ต่างความคิด
- กล้าใช้คนที่ต่างวัย
- กล้าใช้คนที่ต่างประสบการณ์

กฎข้อที่ 23 สร้างทีมงานให้ได้

- พัฒนาให้เป็นความสำเร็จของทีม
- แก้ความขัดแย้งในทีมงานก่อนสายเกินแก้
- อย้ายกันไปทั้งทีมทุกที

กฎข้อที่ 24 ใช้ความรู้ให้เกิดประโยชน์

- ชวนเขาช่วยหาความรู้
- ไม่ปฏิเสธเทคโนโลยี
- ใช้ความรู้ให้เป็น

กฎข้อที่ 25 รักษาคำพูด เวลา คุณภาพ

- ถือว่า คำพูด คือ นาย
- ตรงเวลาให้เป็นนิสัย
- ทำทุกอย่างให้ดีไม่ใช่แค่สร้าง

กฎข้อที่ 26 ผ่านให้เกลี้ยงปิ้ง

- คิดในสิ่งที่เป็นไปได้แล้วต้องทำ
- ทุ่มเทาเกินร้อย โดยไม่ก่อต่ออุปสรรค
- รู้จังหวะพัก และเติมพลัง

กฎข้อที่ 27 ใช้สิ่งที่มีอยู่แล้วให้เกิดประโยชน์

- รีบนางงดีให้เจอ
- อย่าเก่งแต่เรื่องทิ้ง
- พัฒนาจากของเดิมเสมอ

กฎข้อที่ 28 กล้าได้กล้าเสีย

- อย่าติดเต่างะเบิดจากองค์กร
- เป็นผู้นำเสมอ
- ช่วยคนอย่าหวังผล

กฎข้อที่ 29 รู้จักเลือกเล่นเกม

- เล่นเกมที่ตนเองถนัด
- ห้ามเข้าไปเล่นเกมที่ตนเองไม่ถนัด
- ออกรากเกมเมื่อชนะเสมอ

กฎข้อที่ 30 สร้างสัมพันธ์กับทุกระดับ

- พัฒนารับกับสังคม
- พัฒนารับกับทุกระดับในองค์กร
- พัฒนารับกับผู้มีเกียรติ

กฎข้อที่ 31 พยายามไปยืนแถวหน้าให้ได้

- ประกาศตนเป็นผู้นำ
- สร้างจุดเด่นให้ตนเอง
- อย่ายืนห่างไกลจากกลุ่ม

กฎข้อที่ 32 ชัยชนะต้องให้ทุกคนยอมรับ

- ชัยชนะที่ดีต้องชนะใจคนดูเสมอ
- พยายามชนะด้วยวิธีการให้ทุกคนได้รับชัยชนะ

กฎข้อที่ 33 ระสีกเสมอว่าไม่มีอะไรจริงการทดลองไป

- กล้าเตรียมตัวก่อนด้วย
- ดูใจกลุ่มก่อนหมดอำนาจ
- คงไว้แค่ชื่อเสียงและความดีชั่ว

